

기술이전 협상사례



인하대학교 산학협력단 고병기



시작하기 전에...

1. 작품감상



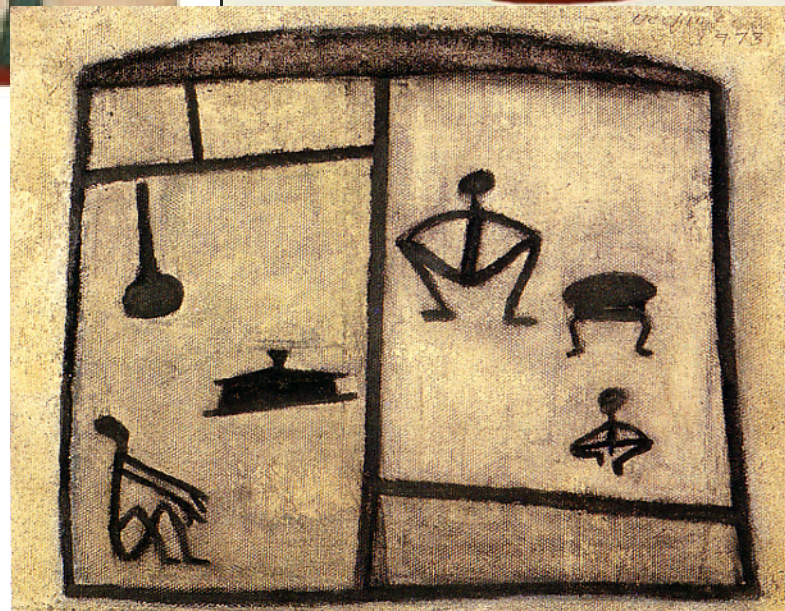


시작하기 전에...

2. 작품감상



UCCHIN CHAN





발명자 소개



장욱진 미술문화재단
CHANG UCCHIN FOUNDATION

COLLECTIONS | CALENDAR | MEMBERSHIP | STORE

WORKS | ATELIER | ARCHIVES

연보 Biography / 도서자료 Publication / 보도자료 Press / 사진자료 Photos

1918~1990

장욱진

- + 1936 체육 특기생으로 양정고등보통학교 3학년에 편입학하다.
- + 1938 조선일보 주최의 제2회 전국학생미전에서 <공기놀이>등을 출품해서 최고상인 사장상과 중등부 특선상을 받다.
- + 1939 양정고등보통학교를 졸업(23회), 4월에 일본 동경의 제국미술학교(지금의 무사시노미술대학) 서양화과에 입학하다.
- + 1941 4월12일,이병도박사의 맏딸 이순경(李舜卿, 1920년 9월3일생)과 결혼하다.
- + 1942 장남 정순(正淳) 태어나다.
- + 1943 9월,제국미술학교를 졸업하다
- + 1945 국립중앙박물관에 취직하다. 장녀 경수(曁洙)태어나다.
- + 1947 국립중앙박물관을 시작하다. 차녀 희순(喜淳)태어나다.

Copyright 2004 CHANG UCCHIN FOUNDATION ALL RIGHTS RESERVED
DESIGN | EX_ONLINE

KOREAN / ENGLISH
CONTACT US | SITEMAP



기술개요

1. 제조원료소개



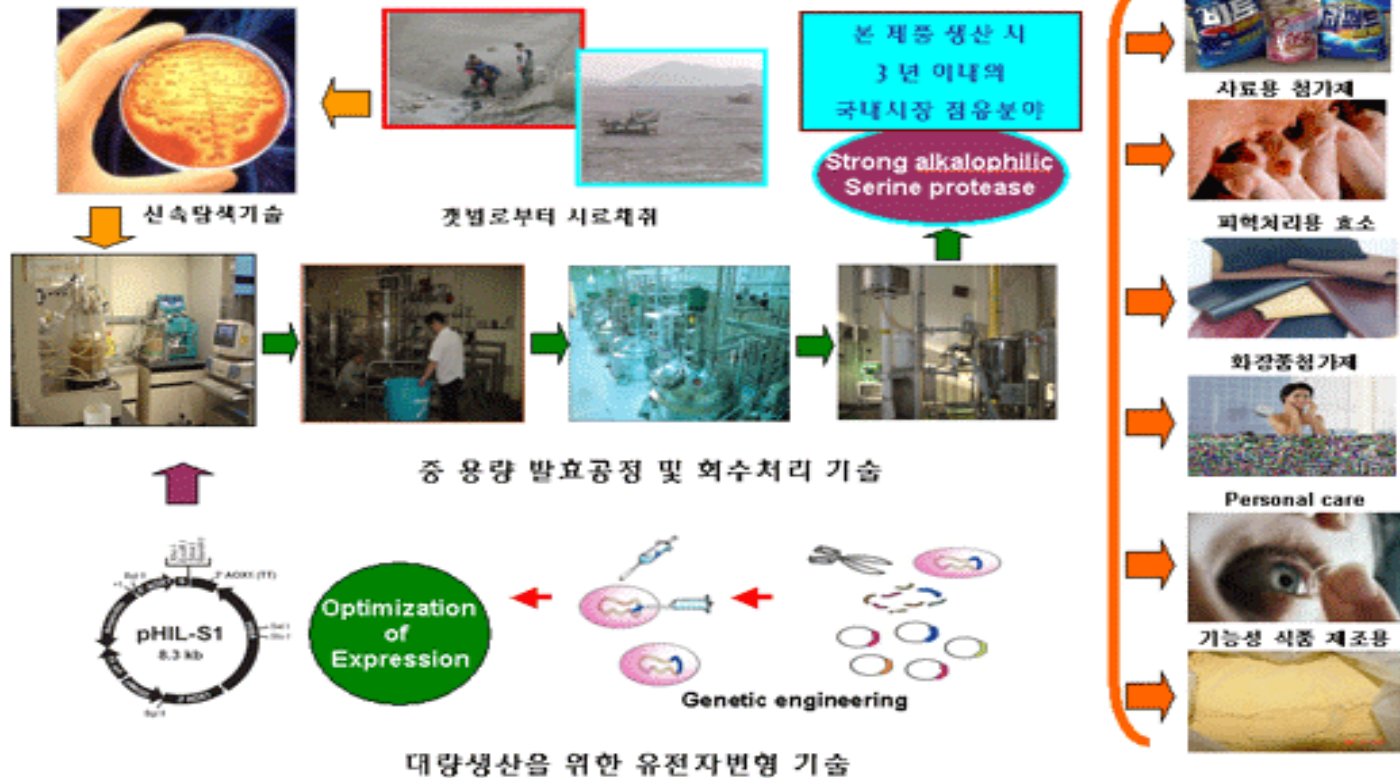
- 서해안 갯지렁이로부터 추출한 효소
- 서해안 갯지렁이의 경우 1km²의 면적에 500마리의 갯지렁이가 있을 경우 사람 1명이 배출하는 2kg의 오염물질을 정화하는 능력이 있음.
- 물고기, 게, 갈매기 등등 많은 바다생물들의 먹이감(사람은 주로 낚시 미끼로 활용)
- 주 특징 :
서해안 갯지렁이가 찬물에 살다보니, 추출한 효소가 짠물과 저온에 강하고, 정화능력이 뛰어나다.



기술개요

2. 제조방법 및 응용분야

이전기술의 개요 및 최종산물 (효소)의 실용화 분야





연구진행과정

I-52

신용도발견

DNA 변형

- 거미로 부터 효소추출 상업화
- 갯지렁이로 부터 효소 추출
- 대량배양 성공
- 계면활성제 대체 가능성 확인

- 반추동물의 사료 첨가제 활용가능성 확인
- 돼지사료용 첨가제 활용가능성 확인
- 피혁폐수정화 기능확인

- DNA 변형을 통해 호염, 호알카리성의 강력한 효소생산



협상사례(2000-2002)



- 해양수산부 신물질 개발사업 연구비로 연구진행
 - S 기업이 참여기관으로 참여하여 연구를 진행 하였으나 계약서에 특허창출, 개량기술에 대해 언급 안함.
 - 1998년 연구계약 당시 공동명의로 계약체결 후, 2단계까지 계약갱신을 통해 연구를 진행하였으나, 초기 참여기업인 S기업은 실용화 의지가 없이 코스닥 등록을 위한 특허로만 활용
-
- 연구진행과정에서 나타난 새로운 효소에 대해, 대학측에 무상의 실시를 요구
 - 참여업체와 개량특허에 대한 논쟁 -> 합의도출(특허침해 경고) ????



협상사례(2003)



나는 태어날때 부터 이를 악물고
태어났답니다. - 빨래집게-

<1차 계약>

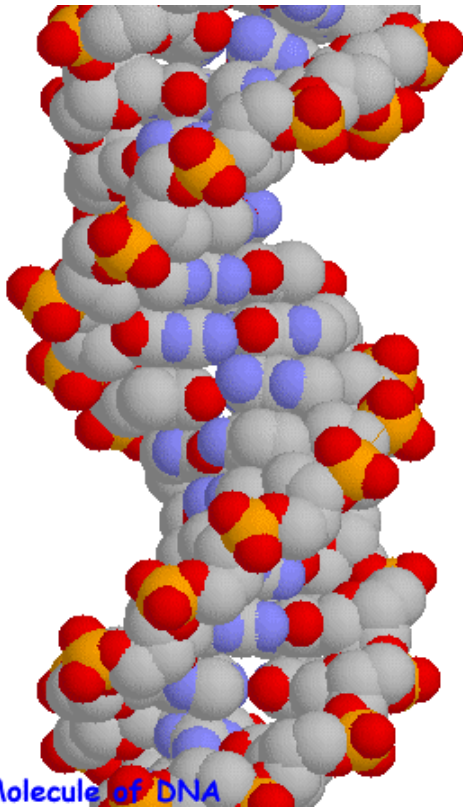
- 계약기간 5년
- 선급실시료 5년간 9천만원
- 연구비 1천만원 별도로 기술이전계약 체결

<협상포인트>

- 담당자 기술에 대해 잘 모른다.
- 담당자 기술가치평가 할 줄 모른다.
- 담당자 미래시장 예측 거의 불가능하다.
- 계약서 작성하기도 벅찼다.
- 그래서 선택했다.....



협상 사례(2004)



©Rothamsted Experimental Station, 1997, 1998

DNA 조작 시도.....

<이유는>

- 빨래를 잘 하고자 시작
- Nuvo 보다 좋은 효소를 만들자..
- 기업 부설연구소와 원할한 연구와 실험의 반복을 통해 6개월 동안 가시적 성과 이룩

<담당자 실수 포인트>

- 이 기술로 토롱탕 만들면 좋을까? 를 발명자에게 물어 보았어야 했다.



협상 사례(2004)



돼지가 무얼 먹나 고민해야 했다..
갑자기 나타나신 사료공장 사장님이
돼지한테 효소를 먹여보자 하신다...
이해가 안간다...
돼지한테 비누를 먹이는 건가 ?
...청결한 순대를 만들 수 있나?...
...몰랐다.. 이럴 줄은

<돼지에 대한 상식>

돼지는 지저분한 환경을 싫어함.
양돈의 경우 주변에 할 수 없이 자기
배설물이 있는 관계로, 지저분한 환경에
있을 경우 스트레스로 살이 찌지 않는
다..... 살이 찢려면 배설물이 적으면
된다는 상식..



협상 사례(2004)



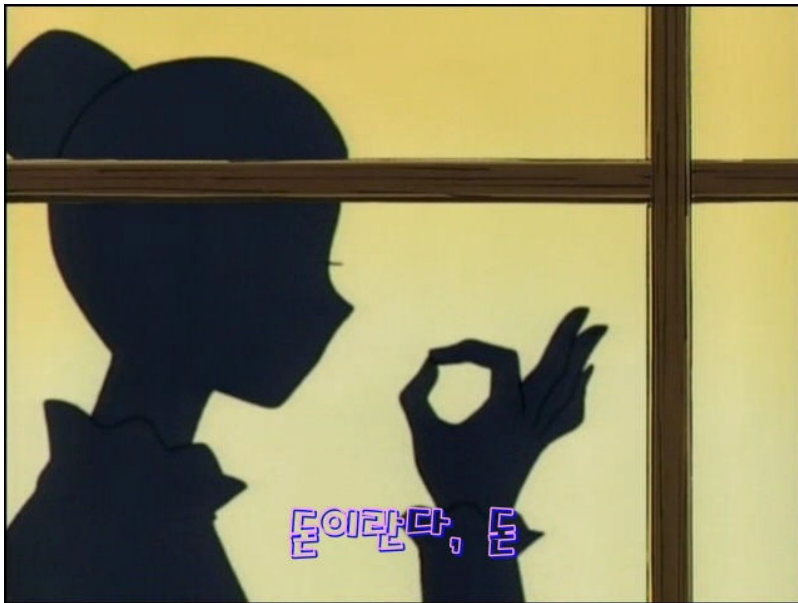
Y7 이미지박스 | 출처 : <http://kr.image.yahoo.com>

장에 까지 효소가 갈려면...
닥터캡슐 이게 필요한데...
나도 못먹는데 돼지를?
그러나...





협상 사례(2005)



- 발명자가 정년을 몇 년 남은 관계로 정부연구비 신청에서 모두 탈락
- 방법은 없었다...
- 발명자가 기술이전 담당자를 믿고, 은행 대출 시작...한달 급여 800만원을 시작으로..
- 대출금이 어느 순간 6,000만원을 넘어 서고 있었다..
- 다른 교수님들은 속도 모르고, 집에 그림 한장 파실때가 되었다고들 그러다...



협상 사례(2005)



연구결과의 성공...
일본 시험평가 성공...
현재 수입되는 Nuvo 효소보다 월등한
품질... 그러나 단가를 낮추어 달라..
하면 되지 뭐...해보자...



개량기술에 대해 계약금 7억원
경상로알티 1.5%
연구비 3억원에 계약체결기로
함...
그러나...



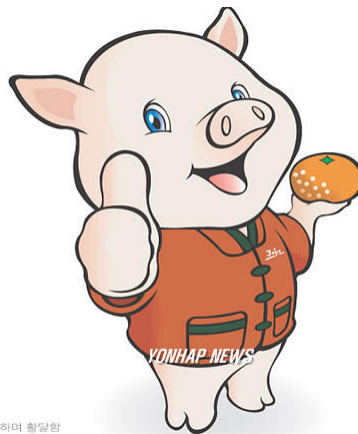
협상사례(2005)



계약서를 작성한 뒤 3개월동안
닭, 돼지, 소한테 직접 먹였다.
닭, 돼지는 한 두마리가 아닌
엄청 많은 수에게...
많은 돈 들여서...
이 효소의 부작용 -> 잘못될 경우
짐승이 설사를 함.

: 동물실험 성공

개는 해당사항 없음





계약 후 변화(2006)

- (주) 무궁화는 (주)누보비엔티라는 자회사를 설립하여 , 현재 양산을 준비중임.



브라이트



자일덴트
플러스



오이비누



살구비누



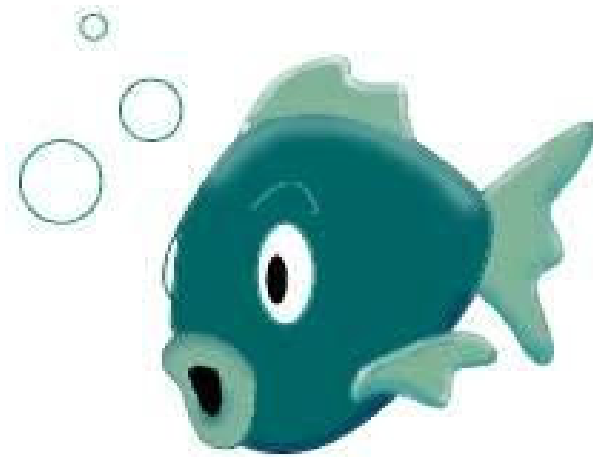
아토키즈
바스



계약 후 변화(2006)



- 계약전에는 교수님이 광어회를 자주 사 주셨는데…..
- 다른 효소를 사료에 배합하여 광어에게 먹여보고 있음. 성공하면 육계, 산란계, 반추동물, 돼지사료시장 2,000억보다 많을 것 같음.
(해양학과와 연계실험중)





협상포인트



- 발명자와 함께 문제해결 노력
- 계약서 작성에 신중
(케이스별로 계약기술의 특성파악
이 중요, 기간인가? 금액인가?
, 로열티 인가?)
- 한번 계약을 맺은 기업은 손님이
아닌 고객으로 만들기 위해, 고객
이 원하는 기술개발에 노력
- 고객이 인지하지 못한 분야에
대한 가능성을 계속 실험한다.



협상포인트



- 담당자는 의지를 가지고 발명자와 기업간에 중개자 역할을 충실히 해야 한다. -> 조급하지 말것
- 협상이 실패했을 경우의 가상 시나리오를 준비하여, 발명자와 논의하라
- 억대 이상의 기술가치가 예상될 경우 미리미리 기술가치평가서 또는 Patent-Map을 준비할 것.
- 포기하지 말것.
(본 기술은 주간업무보고에 약1년동안 협상중인 것만 보고)
-> 학교에서는 거의 포기상태 돌입.



협상포인트



사진제목 : 모두가 “예”라고 이야기 할때, 혼자 “아니오”라고 말할 수 있는 사람
자료출처 : kautm 홈페이지 사진방, 6번째 사진



협상포인트

- 기술이전계약기술을 장시간 동안 목표를 가지고 개발하거나, 협상이 길어지면 담당자는 다른 사람한테 이야기 못하는 스트레스가 커진다.
- 이런 경우 담당자는 자유스러운 생각을 하는 것도 좋은 방법

• 고 병 기 (bkko@inha.ac.kr, 032) 860-7183)